



Com Gestão Competente, a Engenharia UFRJ Conquista Títulos

Informações da Matéria

Histórico:

Recebimento: Maio 2016

Revisão: Maio 2016

Aprovação: Maio 2016

Palavras-chave:

Gestão

Estrutura Organizacional

Diretoria

1. Introdução

Quando os estudantes de engenharia se encontram para gastar a energia extra, isso tem um nome: Associação Atlética Acadêmica Escola Politécnica (AAAEP) da Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ). Trata-se de um grupo social ligado à área de esporte, que reúne cerca de 30 pessoas nas áreas de marketing, esportes, eventos, torcida, patrimônio e presidência.

A AAAEP possui equipes de basquete, handebol, futsal e vôlei, nas categorias feminina e masculina, como também futebol de campo masculino. Essas modalidades disputam todos os campeonatos. E existem ainda equipes de judô, tênis de mesa, corrida 3 km e natação. A Associação participa de duas grandes competições fixas ao ano, o InterEng, no primeiro semestre, e o Interminerva, no segundo.

O InterEng tem esse nome por se tratar dos Jogos Integrados de Engenharia, sendo a principal competição da Atlética da UFRJ. É um

campeonato que concentra as atléticas dos cursos de engenharia, que competem entre si.

Já o Interminerva é um campeonato entre as atléticas de todos os cursos da UFRJ, que não tem uma data predeterminada para acontecer.

2. Atividades da AAAEP reuniram 970 participantes ao final de 2015

Ao final de 2015, a AAAEP contabilizou 970 alunos nas suas diversas atividades, no papel de atletas e torcidas no InterEng de 2015, ajudando a Atlética na conquista do título de Campeã Geral. O número é expressivo e, segundo o presidente da Associação, Rafael de Almeida Rodrigues, ainda há o desejo de conquistar uma melhor estrutura para que se crie uma equipe composta por pessoas com deficiência.

Rafael explica que a organização da Atlética é a 'alma das conquistas'. E evidencia que a invencibilidade conquistada nas últimas competições se deve a um bom processo de gestão das equipes, pois o esporte universitário tem crescido aliado às atléticas da engenharia.

“Sabemos que ao menor descuido, dentro e fora de campo, essa invencibilidade pode cair e por isso trabalhamos duro, antes, durante e depois das competições. Nós nos organizamos por semestre e toda a preparação deve ser feita a tempo e levando em consideração todos os detalhes”, explica o presidente da AAAEP.

Rafael relata que a parceria da Atlética é com os próprios alunos, que partilham o sentimento de defender as cores da UFRJ e a representarem no melhor nível, em quadra ou nas arquibancadas. Os centros que mais apoiam a AAAEP, segundo Rafael, são a Decania e a Politécnica, com materiais para a competição, orientações e até mesmo com ajuda na gestão.

“Os nossos atletas são nosso maior patrimônio e a força dessa união faz com que sempre tenhamos pessoas capazes, pensando no melhor para a Atlética, mesmo em meio às atividades, tais como aulas, trabalho, provas, estágios, monitorias, entre outros. Por isso, devemos dar as melhores condições de treino, o que é fruto de um trabalho árduo da diretoria de esportes. Destaco que a nossa diretoria de torcida se planeja e se organiza para que possamos dar um verdadeiro show nas arquibancadas”, complementa Rafael.

3. Atlética: uma estrutura organizacional que deu certo

Bruno Pereira de Abreu, de 23 anos, que é aluno do Curso de Engenharia Naval e Oceânica e diretor de esportes da AAAEP, ressalta que todas as modalidades passam por treinamento intensivo, em vista das competições. Grande parte das vitórias vem do tamanho que a engenharia UFRJ tem hoje. Muito talento e bons atletas. Mas, sobretudo, uma boa organização, treinamento e muita dedicação.

A AAAEP é composta por 3 setores. Na base estão os coordenadores das modalidades e colaboradores da torcida e eventos. No meio da pirâmide estão as diretorias de esportes, financeira, eventos, torcida, patrimônio e marketing. No topo estão o presidente e o vice-presidente.

Para prospecção de novos atletas, é feita uma busca entre as pessoas que entram na engenharia UFRJ, com a identificação de perfis de atletas. Além dessa prática, no início de cada período é promovida no auditório Horta Barbosa, na UFRJ, uma apresentação da Atlética aos calouros, mostrando fotos, vídeos das competições, práticas e conquistas. O objetivo é o de trazer novos integrantes, para ter sempre renovação de atletas nas equipes, uma vez que depois de formados, os estudantes não podem participar de todos os eventos. Alguns campeonatos têm limite de atletas formados, por jogo.

4. Diretoria Esportiva

4.1 Coordenadores de Modalidades

Os coordenadores das modalidades são responsáveis por suprir as necessidades dos atletas em suas equipes. Devem manter as equipes coesas, buscando os melhores resultados, assim como marcação de treinos, relacionamento com os técnicos, definição de padrões, quantidades e locais de treinamento, uniformes, inscrições em competições e torneios, e o preparo das equipes para as competições.

4.2 Gerente de Planejamento

Há também o gerente de planejamento com quem os coordenadores mantêm contato permanente para um melhor planejamento semestral. O gerente é o responsável por organizar o local de treinamento, que atualmente é nas quadras da EEFD (Escola de Educação Física e Desporto), e por passar toda a preparação das modalidades para o diretor de esportes. Dessa forma, é possível que seja acompanhada a aplicação do planejamento e se as equipes estão de acordo com aquilo que é esperado delas, como um bom preparo, um bom entrosamento no caso de modalidades coletivas, buscando chegar da melhor forma possível na competição.

4.3 Gerente de Operações

O diretor de esportes também cumpre a função de gerente de operações, de forma

cumulativa. É o responsável por toda a parte operacional dos eventos em viagens das equipes. Geralmente, nas competições existem muitas atividades acontecendo ao mesmo tempo, e é muito comum que atletas joguem em muitas modalidades diferentes. Se jogos de modalidades diferentes se sobrepuserem em horários, o gerente de operações é o responsável por avisar a equipe da organização, de forma que nenhuma equipe ou atleta sejam prejudicados, garantindo que toda a equipe esteja presente. Ele também é o responsável por levar alimentos para os atletas, frutas, água, dentre outros, e deve estar em contato com os coordenadores para que as equipes cheguem com antecedência aos jogos - uma hora antes -, para evitar imprevistos. Enfim, ele é o responsável por fazer com que as equipes estejam em quadra, uniformizadas e prontas para dar o seu melhor, sem se preocupar com mais nada.

4.4 Diretor de Esporte

O diretor de esporte é o responsável por gerir os dois gerentes (gerente de planejamento e gerente de operações) e todos os coordenadores de modalidades. Com base nas competições anteriores, o diretor de esporte pode avaliar como melhorar os resultados, otimizar os processos, ver quantos treinamentos foram feitos anteriormente e quantos serão necessários para a próxima competição, quais equipes tiveram êxito e o que precisa ser feito para obter sucesso.

5. Diretoria de Patrimônio

5.1 Diretor de Patrimônio

É o responsável por tomar conta de tudo que pertence à AAAEP. Bandeiras, bateria, bambus que são usados nas bandeiras, faixas, sky paper, mascote, materiais utilizados pelos atletas, tais como bolas, redes, antena para vôlei, cones, dentre outros. Como a equipe ganhará uma sede no bloco D, fruto de muito esforço, uma vez que desde 2011 não tinham um local fixo, ela também será de responsabilidade do Diretor de Patrimônio, que deverá garantir o funcionamento perfeito de suas instalações. Além disso, todo semestre, também é de sua responsabilidade

uma consulta aos coordenadores de modalidades para saber qual a situação dos materiais das equipes, bolas, sacolas para guardar material, redes, e se existe a necessidade de compra de novos materiais.

6. Diretoria de Torcida

Esta diretoria conecta a Atlética à torcida organizada da AAAEP, chamada Cachorrada do Fundão, que recebeu esse nome por conta da grande quantidade de cachorros de rua que se encontram no Centro de Tecnologia, berço das engenharias UFRJ. A diretoria é dividida em:

6.1 Coordenadoria de Cheeleaders

Composta por 25 membros, com alunos e um professor, é responsável por todo treinamento, local, uniformes e coreografia. Nas competições, estas equipes também são avaliadas e contribuem na pontuação de suas universidades.

6.2 Coordenadoria de Bateria

A Atlética também conta com uma bateria, composta por alunos e acompanhada por um mestre de bateria. Com ensaios uma vez por semana, a bateria tem o papel de animar e puxar os cantos, e é o coração da torcida. Durante os jogos ela toca sem parar, animando espectadores, torcedores e atletas.

6.3 Diretor de Torcida

O diretor é responsável por organizar as duas coordenadorias (bateria e cheeleaders). Ele seleciona músicas, materiais da torcida, leva e prende faixas e bandeiras nos jogos. Como em algumas competições acontecem quase dez jogos, em curto espaço de tempo, às vezes em ginásios diferentes, este diretor é responsável, juntamente com o diretor de patrimônio, pelo deslocamento e fixação desse material nos ginásios, além de levar a torcida, organizar e puxar as músicas.

7. Diretoria de Eventos

7.1 Diretor de eventos

O diretor faz a integração dos torcedores da Atlética. Essa diretoria enxerga a Atlética como uma ferramenta de fundamental importância na Escola Politécnica, no sentido de integrar as engenharias, uma vez que, devido ao tamanho da Escola, seria difícil existir algum outro evento deste porte que integrasse todas as 17.

8. Diretoria de Marketing

A diretoria de marketing é composta por um diretor, um coordenador de comunicação, um gerente e uma pessoa que cuida de vendas.

Os materiais de vendas são casacos, jaquetas, blusas, bonés e shorts. A venda é uma maneira de arrecadar fundos para investir nos atletas. A divulgação de materiais para vendas, registro de encomendas, medidas e tamanhos dos casacos, finalização de encomendas, busca e entrega, fazem parte deste setor.

9. Setor de Comunicação

Este setor realiza a comunicação nas mídias sociais, e-mail, Facebook, Instagram, Snapchat, e toda intermediação da comunicação com torcedores, atletas, alunos e interessados, informando sobre horário de treino, eventos, o que está acontecendo na Atlética, quando começa a venda de pacotes, quando termina, quando acontecem viradas de lotes, e outro tipo de informação. Atualmente, a página da Atlética no Facebook tem cerca de 3200 curtidas e muitos seguidores no Instagram.

10. Diretoria Financeira

A diretoria financeira é de responsabilidade da presidência, composta pelo presidente, vice-presidente, e diretor financeiro. Eles são responsáveis por fazer toda a contabilidade da Atlética.

10.1 Presidente e Vice-Presidente

O presidente e seu vice são responsáveis por gerir todas as diretorias, cuidando para que o planejamento dê certo. Eles são os que mais trabalham, pois têm que estar em contato com toda a equipe o tempo inteiro, responsáveis por todo o suporte necessário às diretorias. Além disso, são igualmente responsáveis por marcação de reuniões com cada diretoria para saber das demandas e necessidades, e respondem pela logística e relação com as outras atléticas do Estado do Rio de Janeiro. Eles são responsáveis, ainda, pela definição dos caminhos que a Atlética deverá seguir.

11. Agenda solidária da Atlética

A diretoria de eventos da Atlética está atenta às possibilidades de fazer o bem. Em dezembro de 2015 foi realizado o “Natal Solidário”, que visou recolher brinquedos e roupas para crianças e jovens de 4 a 18 anos de um orfanato em Vassouras.

Em janeiro, o núcleo Bateria Descomunal foi até a cidade de Bela Vista de Minas (MG) para realizar uma oficina de percussão para jovens do projeto social Casa Nova.

E em março, realizou-se o ‘Trote do Amor’, junto com outras atléticas da UFRJ, em benefício de uma instituição de caridade (Amicca), que proporciona apoio a crianças em tratamento oncológico nos hospitais do Fundão e INCA. A finalidade desse evento foi que as 11 instituições atreladas a 11 faculdades participantes recebessem doativos - dois itens escolhidos pelas próprias instituições – para ajudar ainda mais as crianças.

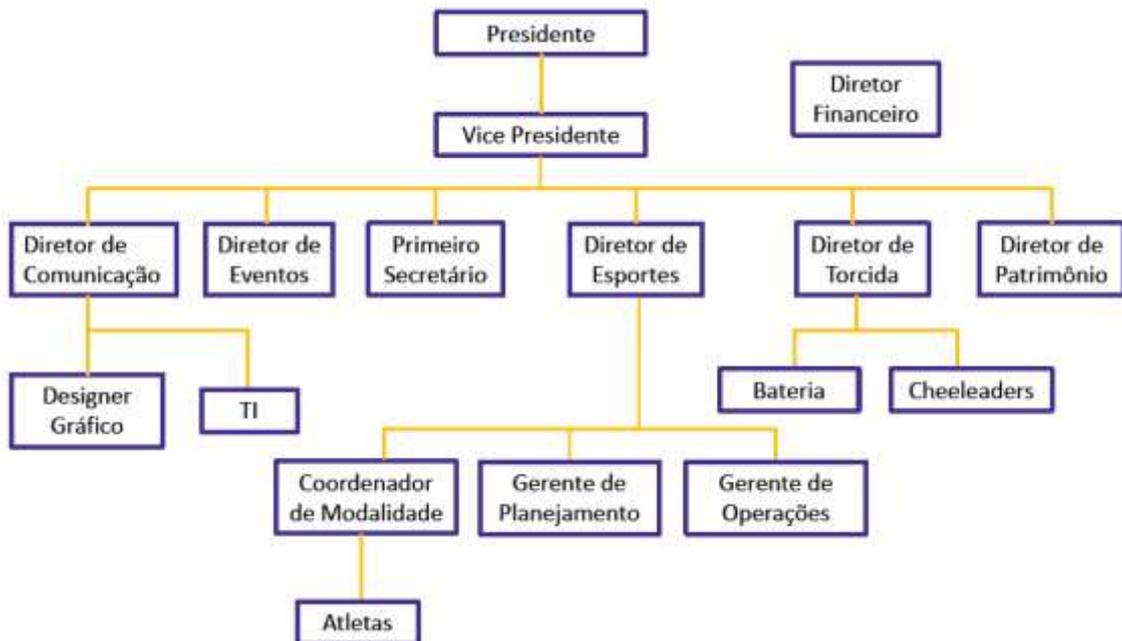
12.Anexos

Figura 1 – Torcida organizada da AAAEP



Fonte: Acervo AAAEP UFRJ

Figura 2 – Estrutura organizacional



Fonte: Acervo AAAEP UFRJ

Figura 3 – Torcida organizada Cachorrada do Fundão



Fonte: Acervo AAAEP UFRJ

Figura 4 – Bateria da AAAEP na apresentação da Atlética aos calouros



Fonte: Acervo AAAEP UFRJ

Figura 5 – Troféus conquistados pela AAAEP em competições esportivas



Fonte: Acervo AAAEP UFRJ